



# چشم انداز مرکز نوآوری و کارآفرینی (کافه کارآفرینی)

## دانشکده علوم ورزشی

اردیبهشت ماه ۱۴۰۲

\*ورزش ششمین صنعت درآمدهای کشورهای توسعه یافته است

تهیه و تنظیم : دکتر مسعود نصیری

• مقدمه :



اکوسیستم کارآفرینی به مجموعه افراد، سازمان ها، روش ها، قوانین و رویدادها و ... در یک محدوده جغرافیایی گفته می شود که بر فعالیت های کارآفرینی در آن منطقه، اثر می گذارد و سرعت رشد آن جامعه کارآفرینی را تعیین می کند. زندگی هر یک از ما نوعی استارتاپ است که با تولد آغاز می شود اما نقشی که هر یک از ما بر فضای کارآفرینی می گذاریم، دست خود ماست.

توسعه اکوسیستم کارآفرینی ورزشی، توسعه فضای تعامل، همفکری و خلاقیت، شناسایی ایده های فناورانه و کسب و کارهای نوپا در راستای هوشمند سازی، اشتغال و درآمدزایی اماکن و فضاهای ورزشی، هدایت و حمایت از ایده ها، توانمندسازی کودکان و دانش آموزان، فراهم آوردن بستر ارتباطی بین نهادهای صنعتی و دانشگاهی در حوزه ورزش را از جمله اهداف برگزاری رویداد یادشده برشمرد. توسعه تربیت بدنی و ورزش به عنوان زمینه ساز تامین و تربیت زنجیره نیروی انسانی سالم و حوزه سلامتی و تندرستی بخشی از برنامه های توسعه ملی به شمار می رود. در این راستا توسعه فرهنگ موثر ورزش دانشگاهی نقش موثری در توسعه دیگر مولفه های ورزش یعنی ورزش همگانی، قهرمانی و حفظ و توسعه سلامت جسمی و روانی دانشجویان، کارکنان و مردم دارا می باشد. از این رو برنامه جامع عملیاتی دانشکده علوم ورزشی دانشگاه رازی با نگرش جامعه نگر و تقویت عنصر "پیشگیری از شیوع بیماری های جسمی و روحی" که همانا کمک به رشد و شکوفائی ابعاد معنوی و جسمانی جامعه است تهیه و تدوین می گردد. امید است با استعانت از درگاه خداوند متعال در جهت تحقق اهداف مورد نظر گام های موثری را برداریم.

### ● چشم انداز

کرمانشاه استانی است با مردمی ورزشی، فعال، شاداب و سالم که جایگاه نخست در ورزش اخلاقی و فرهنگی، جایگاه سوم در ورزش همگانی و جایگاه پنجم در ورزش قهرمانی را دارد.

### ● رسالت و ماموریت کلان

- کارآفرینی در ورزش را می توان فرایند استفاده از فرصت های اقتصادی موجود در ورزش دانست، فرصت هایی که در ظاهر ممکن است تهدید یا کمبودبه نظر آیند یا مورد توجه خاصی نباشند.



- کمک به رشد و شکوفایی ابعاد معنوی، جسمانی، عاطفی، عقلانی و اجتماعی دانشگاه از طریق پرداختن به فعالیتهای مفرح و سلامت بخش در گرایش های متعدد علوم ورزشی در تعاملی پویا و سازنده با مراکز علمی، دانشگاهی و سازمانی در سطح دانشگاه و استان کرمانشاه. طراحی و استقرار نظام جامع سلامت در سطح دانشگاه رازی و همکاری با سازمانهای مرتبط در حوزه تندرستی، علوم ورزشی و تربیت بدنی و هم چنین بین رشته ای در عرصه دانشگاهی و استانی که تامین کننده کلیه نیازهای نو و برطرف کننده چالش ها و مسائل مهم جامعه هدف ( استان کرمانشاه) بوده و توانمند سازی منابع را به صورت مطلوب در جامعه هدف فراهم می کند و بنابراین می توان گفت که مدیران با سبک های رهبری مشارکتی و مشورتی می توانند کارکنانی کارآفرین داشته باشند .

### • هدف کلی

بررسی سرنوشت شغلی و چالشهای اشتغال و کارآفرینی دانش آموختگان دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی

### • اهداف اختصاصی در سال ۱۴۰۲-۱۴۰۳

هدف کلی این مطلب نزدیک شدن به فرآیند کارآفرینی کشف، تصویب، ارزیابی و بهره برداری از فرصت های بازار برای تمرکز بر کارآفرینی ورزشی در بخش اجتماعی است. رفتارهای کارآفرینی ورزشی همچون رفتارهای ریسک پذیر، ناشی از پیچیدگی بازار جهانی است که شامل حیطه... کارآفرینی منجر به توزیع مجدد ثروت، درآمد و حتی قدرت سیاسی بصورت عادلانه در جامعه می شود. کارآفرینی موجب گردآوری پس اندازهای عمومی بی هدف و سرگردان می شود. کارآفرینی تنها راه برون رفت دانشگاه های راکد ایران است.

اهداف اختصاصی برنامه عملیاتی در این سال برگرفته از هدف کلان برنامه تربیت بدنی و ورزش دانشگاهها در برنامه توسعه، اسناد بالادستی و سند آمایش آموزش عالی به شرح ذیل میباشند:

۱. تعمیق باورها، بهبود کیفیت زندگی، تامین سلامت و نشاط با رویکرد حفظ محیط زیست در دانشگاه رازی و سطح استان کرمانشاه

۲. توسعه کمی و کیفی ورزش دانشجویان در سطوح دانشگاهی، استانی

۳. ایجاد انگیزه، عزم استانی و تقویت رابطه با دیگر سازمان های استانی جهت فعالیت های مشترک



۴. انسجام و هماهنگی با دانشگاه در تحقق "دانشکده کارآفرین" و تلاش در جهت کاهش وابستگی به منابع بودجه دولتی

استراتژی "حفظ و ارتقاء تعاملات درون و برون سازمانی برای توسعه ورزش دانشگاه"

- انعقاد تفاهم نامه های همکاری ( آموزشی، علمی ؛ امکانات، مسابقات) فی مابین سازمانهای مرتبط در استان
- ایجاد کمیته بازاریابی ورزشی
- توسعه طرحهای درآمدزایی با محوریت اماکن موجود
- ارائه خدمات ورزشی، آموزشی و مشاورهای به مشتریان
- استفاده حداکثری از نیروهای داوطلب در رویدادهای ورزش دانشگاه
- توسعه آموزش و پژوهش تقاضا محور
- برون سپاری و افزایش درآمد های اختصاصی دانشکده از ظرفیت های موجود
- جذب حمایت های برون دانشگاهی جهت تقویت منابع دانشکده
- توسعه روابط با جامعه و صنعت
- ارتقای برند دانشکده در غرب کشور
- حمایت از تاسیس شرکت های دانش بنیان اعضای هیات علمی
- کمک به تشکیل اردوهای گردشگری و ورزشی
- تدوین و اجرای "طرح جایزه دانشکده دوستدار ورزش" برای نهادینه کردن ورزش دانشگاهی
- اجرای فعالیتهای ورزشی دانشگاه بدون دخانیات

۵. ترویج فضای ایده پردازی، خلاقیت، نوآوری و ابتکار بهره مندی از ظرفیت های فکری در حوزه تربیت بدنی و علوم ورزشی تولید و اشتغال در حوزه ورزش

۶. بررسی چالشهای اشتغال و کارآفرینی در دانش آموختگان

۷. برگزاری دوره های کارآفرینی ( کامیتاپ)

۸. شناسایی ایده ها و ایده پردازان برتر



۹. افزایش سطح فناوری، سرمایه گذاری و سودآوری در حوزه تربیت بدنی و علوم ورزشی

۱۰. ارتباطات بین رشته ای با علوم پزشکی ( مجوز های کاریابی )

۱۱. تقویت توان گردآوری و ارائه مطالب به صورت کارآ و اثربخش

از جمله اقدامات پیش رو در این عرصه، ایجاد مرکز نوآوری و کارآفرینی دانشکده علوم ورزشی است. این مرکز در راستای ایفای مسئولیت‌های دانشگاه در حوزه نوآوری، توسعه فناوری و کارآفرینی، پاسخگویی به نیازها و چالش‌های جامعه، ارتقای اثربخشی اجتماعی، شکل خواهد گرفت و متشکل از گروه‌های نوآور و هسته‌های اولیه نوبنیادهاست که با همکاری گروه‌های علمی دانشگاه، آزمایشگاه‌های تحقیقاتی، متخصصین ذی‌ربط، صاحب‌نظران حوزه خدمات کسب‌وکار و شرکت‌های زیست‌بوم (اکوسیستم) نوآوری گروه مالی پاسارگاد ماموریت‌های خود را به انجام برساند.

این مرکز منابع و تسهیلات انعطاف‌پذیر را در چارچوب برنامه‌های کوتاه‌مدت (حداکثر سه ماه) و بلندمدت (حداکثر سه سال) به صاحبان ایده‌های نوآور و کارآفرینان ارائه می‌نماید تا از این طریق به فرآیند تبدیل ایده به محصول، کارآفرینی مبتنی بر دانش و شکل‌گیری شرکت‌های دانش‌بنیان سودده کمک نماید.

مخاطبین این مرکز را دانشگاهیان (دانشجویان، دانش‌آموختگان و اعضای هیئت‌علمی دانشگاه‌ها)، نخبگان، مخترعین و مبتکرین، سرمایه‌گذاران، شرکت‌های خصوصی، واحدهای تحقیق و توسعه شرکت‌ها و سازمان‌های مختلف حوزه صنعت ورزش که دارای طرح یا ایده جدید دانش‌محور می‌باشند، تشکیل می‌دهند.



## • دانشکده کارآفرین

پتانسیل ها

### خدمات کلّی (شامل همه گرایش های علوم ورزشی)

- ارائه خدمات مربیگری در رشته های ورزشی گوناگون
- ارائه خدمات داوری در رشته های ورزشی گوناگون
- استعداد یابی ورزشی
- ارائه خدمات در حوزه مدیریت مراکز ورزشی
- معرفی رشته های ورزشی جدید (مانند راگ فوتبال که توسط احسان معینی بنیانگذار ورزش نوین راگ فوتبال اختراع شد و به عنوان بازی ملی شناخته می شود)
- ارائه خدمات سبک زندگی و سلامت از طریق ورزش و برنامه غذایی (پیشگیری بیماری های غیر واگیردار مانند دیابت و...،
- ارائه خدمات ماساژدرمانی، ماساژ ورزشی و ماساژ ریلکسی

### مسیر شغلی پتانسیل های گرایش فیزیولوژی ورزشی

- ارائه مشاوره ورزش های دوران بارداری
- ارائه مشاوره های ورزش های سالمندان
- ارائه مشاوره های ورزش های معلولان و جانبازان
- ارائه مشاوره های ورزش های بانوان



- تنظیم فرمولاسیون برای مکمل های ورزشی و تغذیه ای
- ارائه خدمات مشاوره ای به تیم های ورزشی استانی و غرب کشور

### مسیر شغلی گرایش آسیب شناسی و حرکات اصلاحی

- همکاری با تیم های ورزشی در زمینه پیشگیری از آسیب های ورزشی در ورزشکاران
- ارائه برنامه ها و پروتکل های تمرینی پیشگیری از آسیب
- درمان آسیب های ورزشی از طریق پروتکل های توانبخشی در زمان های مختلف پس از آسیب (در میدان مسابقه و پس از آن)
- متخصص حرکات اصلاحی و تجویز تمرینات اصلاحی برای گروه های مختلف افراد دارای ناهنجاری وضعیتی اسکلتی عضلانی و سالمندان در جهت رفع اختلال و کاهش درد و پیشگیری از پیشرفت آن
- زمینه کار روی گروه های مختلف معلولین در ۳ حوزه سلامت، آموزش و ورزش معلولین؛
  - ✓ سلامت معلولین : درمان ناهنجاری ها و تجویز تمرینات برای بهبود عملکرد حرکتی و مهارتی آنها.
  - ✓ آموزش: آموزش مهارت ها و الگوهای حرکتی به معلولین.
  - ✓ ورزش: زمینه ورزش معلولین شامل شرکت معلولین در مسابقات ورزشی است که شامل مسابقات ملی آسیایی و پارالمپیک است و همکاری متخصص حرکات اصلاحی در زمینه طراحی برنامه و علم تمرین آنهاست.
- اصلاح ناهنجاری ها و توان بخشی به افراد مدارس دانش آموزان مقاطع گوناگون
- ساخت وسایل ارزیابی ناهنجاری (مثلا ساخت وسیله در ناهنجاری اسکولیوزیسم یا زانوی ضربدری-پرانتری که روایی بالاتری از وسایل موجود داشته باشد که در این صورت ثبت اختراع محسوب می شود)
- دقت سنجی وسایل ارزیابی ناهنجاری موجود و ارائه نمونه بهتر



- ساخت ابزارهایی برای معلولین که در ورزش ها راحت تر شرکت کنند
- ساخت وسایلی برای معلولین که علاوه بر اصلاح ناهنجاری اش (جلوگیری از پیشرفت معلولیت) فرد بتواند فعالیت روزانه اش را خود انجام دهد
- طراحی و ساخت ابزار ارزیابی و کلینیکی به صورت نرم افزار و سخت افزاری (مانند دستگاه اندازه گیری قدرت؛ شتاب مفصل؛ دامنه حرکتی؛ تنش عضلانی؛ تمرین درمانی)
- طراحی نرم افزارهای مربوط به اندازه گیری ناهنجاری ها
- طراحی و ساخت دستگاه تمرین درمانی (در راستای اصلاح ناهنجاری ها)

### مسیر شغلی گرایش رفتار حرکتی

- تحلیل رشد حرکتی کودکان و نوجوانان در مدارس
- تحلیل حرکات انسان در طول مدت رشد و آموزش
- مشاوره برای ارتقاء مهارت های حرکتی عموم مردم
- توانایی انجام آزمون های مختلف برای ارزیابی رشد حرکتی
- تحلیل نقاط ضعف و قوت مهارت های ورزشکاران در یک رویداد ورزشی و یا برنامه ریزی و اجرای برنامه های مهارت آموزی در رشته های ورزشی
- طراحی و ساخت ابزار و وسایل بازی و خلاقیت برای کودکان (مانند باشگاه جیم جیم که ابزار بازی برای کودکان بر مبنای این علم طراحی شده است) تاسیس و مشاوره راه اندازی " بازیکنده های کودکان " بشکل موثر و علمی
- طراحی و ساخت ابزار و بازی های تمرکزی (به چالش کشیدن مغز) دوره های مختلف سنی





مسیر شغلی گرایش بیومکانیک ورزشی

۱. طراحی تولید کفش و لباس های ورزشی که بتواند کارایی را در هر رشته ورزشی افزایش دهد.
۲. ساخت وسایل مختلف ورزشی در جهت ارتقاء عملکرد ورزشکار
۳. تجزیه و تحلیل علل آسیب نواحی مختلف بدن در حین ورزش و ارائه راهکار برای پیشگیری از آن و یا ساخت وسیله ای در جهت حذف یا کاهش آن (مانند ثبت اختراع دانشجوی بیومکانیک ورزشی مازندران که در این زمینه وسیله ای برای کاهش آسیب سر در تکواندو ساختند و ثبت اختراع شد)
۴. اشتغال در مراکز فیزیوتراپی
۵. ساخت کفی کفش هایی که متناسب با رشته ورزشی و یا ناهنجاری ستون فقرات فرد باشد
۶. آنالیزور تیم های ورزشی



• ویژگی های مرکز نوآوری و کارآفرینی





• کارنمای دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه رازی ۱۴۰۲-۱۴۰۳

درجه سختی	مناسبت	شماره تماس	مسئول برگزاری	مکان برگزاری	مدت زمان برگزار ی	عنوان رویداد	تاریخ و برگزاری رویداد	ردیف	ماه
C	--			دانشکده تربیت بدنی	اروزه	معرفی ظرفیت های شغلی بازی های کودکان دکتر بهادر حقیقی مرکز موفق کارآفرینی ماد	۱۴۰۲/۲/۱۸	۱	اردیبهشت
A	--			دانشکده تربیت بدنی	اروزه	سخنرانی کارآفرینان برتر حوزه ورزش و گردشگری با عنوان : مسیر آینده من	۱۴۰۲/۲/۳۰	۱	اردیبهشت
D	روز روانشناسی			دانشکده تربیت بدنی		ورکشاپ اخلاق در ورزش پخش فیلم		۲	
D	روز جهانی محیط زیست			دانشکده تربیت بدنی	اروزه	پاک سازی محیط دانشگاه برگزاری تور کسب و کار بازدید های سطح استان مراکز کارآفرینی موفق	۱۴۰۲/۳/۱۷	۱	خرداد
برگزاری جلسه هم اندیشی در محل دفتر مرکز رشد دانشکده علوم ورزشی جهت ارائه گزارش عملکرد اعضا همراه با بررسی نقاط قوت و ضعف ترم بهار								۲	
C	روز صنعت و معدن			دانشکده تربیت بدنی		ورکشاپ ارتباط دانشگاه با صنعت برگزاری ایده شو	۱۴۰۲/۴/۱۰	۱	تیر
C	روز ترویج آموزه های فنی و حرفه ای			دانشکده تربیت بدنی	اروزه	ورکشاپ بازار کار رشته های مختلف ورزشی برگزاری تور کسب و کار بازدید های سطح استان مراکز کارآفرینی موفق	۱۴۰۲/۵/۶	۱	مرداد

## دانشکده علوم ورزشی - مرکز نوآوری و کارآفرینی



D	روز گرامیداشت برنامه نویسان			دانشکده تربیت بدنی	اروزه	برگزاری کارگاه شبکه سازی ورزشی	۱۴۰۲/۶/۲۲	۱	شهریور
C	روز جهانی سالمندان			دانشکده تربیت بدنی		برگزاری ورکشاپ دستاوردهای ورزش برای سالمندان	۱۴۰۲/۶/۹	۱	مهر
A	روز تربیت بدنی و ورزش			دانشکده تربیت بدنی		مسابقه ایده برتر برگزاری ایده شو بازی : مذاکره خلاقیت استراتژی تیم سازی شبیه سازی کسب و کار	۱۴۰۲/۶/۲۶	۲	
D	روز دانش آموز			دانشکده تربیت بدنی	اروزه	برگزاری تور کسب و کار بازدید های سطح استان مراکز کارآفرینی موفق	۱۴۰۲/۸/۱۳	۱	آبان
A	روز کتاب و کتابخوانی			دانشکده تربیت بدنی	اروزه	یادگیری خلاقیت و توسعه تیم سازی به کمک بازی های گروهی	۱۴۰۲/۸/۲۴	۲	
B	به مناسب روز جهانی معلولین و روز دانشجو			دانشکده تربیت بدنی	اروزه	ورکشاپ آشنایی با فرصت های شغلی در رشته تربیت بدنی با تاکید بر ورزش و معلولین	۱۴۰۲/۹/۱۲	۱	آذر
B	روز پژوهش			دانشکده تربیت بدنی	اروزه	ورکشاپ آشنایی با کارآفرینی و ایده پردازی در رشته تربیت بدنی	۱۴۰۲/۹/۲۵	۲	
برگزاری جلسه هم اندیشی در محل دفتر مرکز رشد دانشکده علوم ورزشی جهت ارائه گزارش عملکرد اعضا همراه با بررسی نقاط قوت و ضعف ترم پاییز							۱۴۰۲/۹/۲۹	۳	
A	-----			دانشکده تربیت بدنی	اروزه	برگزاری جشنواره بارش ایده	۱۴۰۲/۱۰/۱۰	۱	دی
B	-----			دانشکده تربیت بدنی		برگزاری کامیوآپ های جلسه پرسش و پاسخ به سوالات دانشجویان مشتاق به کارآفرینی توسط کارآفرینان برتر استان در زمینه ورزش	۱۴۰۲/۱۰/۱۵		بهمن
C	روز زن			دانشکده تربیت بدنی	اروزه	برگزاری ورکشاپ زنان، سلامت و کارآفرینی در ورزش	۱۴۰۲/۱۲/۷	۱	اسفند
						شنیدن داستان مسیر موفقیت کارآفرینان از زبان خودشان		۲	
D	روز درختکاری			محوطه دانشکده تربیت بدنی	اروزه	برگزاری سمپوزیم ورزش و محیط زیست	۱۴۰۲/۱۲/۱۵	۳	
برگزاری جلسه هم اندیشی در محل دفتر مرکز نوآوری و کارآفرینی دانشکده جهت ارائه گزارش عملکرد اعضا همراه با بررسی نقاط قوت و ضعف ترم زمستان							۱۴۰۲/۱۲/۲۵	۴	



## ارائه مدل پیشنهادی ظرفیت کارآفرینی در صنعت ورزش بشکل ترکیبی:

•فرهنگی

- ۱- ۱ وجود باورهای قلبی در زمینه راه اندازی و توسعه کسب وکار اقتصادی در ورزش
- ۲- ۲ نگرش کلان نسبت به مقوله کارآفرینی در ورزش
- ۳- ۳ ایجاد فرهنگ و نگرش های کارآفرینی در جامعه
- ۴- ۴ ایجاد نهادهای اجتماعی و مدنی که مسئول این گونه فعالیت ها در جامعه باشند
- ۵- ۵ جذب خیرین به مشارکت فعالانه در طرح های کارآفرینی در ورزش
- ۶- ۶ نهادینه شدن فرهنگ کارآفرینی
- ۷- ۷ تفکر ریسک پذیری در جامعه

•مشوق ها

- ۱- ۱ تشویق و حمایت از کارآفرینان در ورزش برای ایجاد کسب و کارهای جدید
- ۲- ۲ تشویق و توسعه فعالیت ها به سمت ایده های جدید و کارا در صنعت ورزش
- ۳- ۳ راهبرد آموزشی؛ آموزش و تربیت کارآفرینان جوانان
- ۴- ۴ تشویق و آموزش خرده کارآفرینان ورزشی

•تامین سرمایه

- ۱- ۱ خط مشی معین با هدف افزایش میزان دسترسی شرکت های جدید و نوپا به منابع مالی وجود دارد
- ۲- ۲ دولت برای دسترسی برابر شرکت های کوچک در مقایسه با شرکت های بزرگ به منابع مالی تلاش کرده است
- ۳- ۳ دولت برای هدایت مجدد سرمایه موجود به شرکت های جدید تلاش است
- ۴- ۴ برنامه های دولتی حمایت مالی از کارآفرینان فناورانه و نوآورانه وجود دارند
- ۵- ۵ برنامه های تأمین مالی با حمایت دولت برای توانمندسازی بیشتر افراد برای شروع کسب و کارهای جدید وجود دارد



۶- ۶ دولت، مقررات مربوط به بازارهای سهام را اصلاح می کند  
۷- ۷ دولت با بانک ها و نهادهای وام دهنده برای بهبود وضعیت مالی شرکت های جدید و در حال رشد همکاری می کند  
• نهادی

- ۱- ۱ انعطاف پذیری قوانین و رویه های بازار کار
- ۲- ۲ کارایی نظام قانون گذاری کشور در تدوین قوانین کارآمد و شفاف
- ۳- ۳ کارایی دولت در اداره امور کشور و اجرای قوانین
- ۴- ۴ کارایی سیستم قضایی(ساده سازی رویه ها، زمان و هزینه لازم صدور حکم از آغاز تا پایان)
- ۵- ۵ پایبندی دولت ها به تعهدات قانونی دولت های قبل
- ۶- ۶ مبارزه فساد اداری و بهبود سلامت قانونی و مالی
- ۷- ۷ وجود قوانین و اجرای رویه های ضد انحصار و مشوق رقابت